

FUNDACIONES DR. S.G. OSENI



PLAN DE PROYECTO INTEGRAL

(2025–2035)

Enfoque Estratégico (2025–2035)

Durante la próxima década, las Fundaciones Dr. S.G. Oseni se posicionarán estratégicamente como una fuerza transformadora en todo el continente africano y más allá, con una hoja de ruta clara que guiará sus acciones e inversiones de 2025 a 2035. El enfoque estratégico de la fundación se basa en tres principios fundamentales: focalización geográfica, expansión por fases e impacto guiado por valores.

Ante todo, África seguirá siendo el eje central de nuestro trabajo, recibiendo el 70% de nuestras inversiones totales en programación y operaciones. Esta priorización surge del reconocimiento de que África, particularmente África Occidental, continúa enfrentando importantes desafíos en áreas como salud pública, educación, vivienda e inclusión social. Al canalizar la mayor parte de nuestros recursos hacia África, buscamos abordar estos problemas sistémicos y generar cambios significativos, medibles y duraderos. Nuestro compromiso no es solo intervenir, sino construir soluciones sostenibles, gestionadas por la comunidad, que eleven a las poblaciones vulnerables y ayuden a cerrar la brecha de desigualdad en la región.

Nuestro enfoque se implementará en tres fases distintas. La Fase Uno se centrará en Nigeria (2025–2028), sentando las bases para la ampliación mediante proyectos piloto, desarrollo de capacidad institucional y establecimiento de alianzas locales. Nigeria, como el país más poblado de África y hogar de diversos desafíos sociales y económicos, ofrece un punto de partida crítico para nuestra visión. Una vez logrados resultados sólidos y pruebas de concepto, pasaremos a la Fase Dos (2028–2032), que expandirá nuestras iniciativas a seis países adicionales de África Occidental: Ghana, Benín, Togo, Sierra Leona, Liberia y Senegal. Estos países fueron seleccionados en función de una combinación de necesidad, relevancia estratégica y potencial de colaboración regional.

La Fase Tres (2032–2035) extenderá nuestro alcance a nivel global, particularmente en Europa y América, a través de alianzas estratégicas, investigación, incidencia política y participación de la diáspora. Esta fase no se centrará en la prestación directa de servicios, sino en movilizar redes globales para sostener y ampliar nuestro trabajo en África. Al influir en políticas, aprovechar la innovación y recurrir a la energía y

experiencia de la diáspora africana, buscamos impulsar un cambio sistémico que beneficie a comunidades tanto dentro como fuera del continente.

Durante todo el período estratégico, la fundación se guiará por sus valores fundamentales de equidad, compasión e impacto. Estos valores informarán cada decisión, garantizando que nuestro trabajo siga siendo centrado en las personas, inclusivo y orientado al propósito. Visualizamos un futuro donde cada niño, mujer y persona en situación de vulnerabilidad tenga acceso a atención médica básica, educación y vivienda segura, y nuestro enfoque estratégico para 2025–2035 está diseñado para hacer de ese futuro una realidad.

Fase 1: Nigeria (2025–2028)

La primera fase del plan de proyecto a 10 años de las Fundaciones Dr. S.G. Oseni comenzará en Nigeria, sirviendo como país piloto y punto de entrada estratégico para la agenda más amplia de África Occidental de la Fundación. Programada de 2025 a 2028, esta fase es fundamental para sentar una base operativa, institucional y orientada al impacto, sobre la cual se construirá el resto de la expansión regional.

Nigeria fue elegida deliberadamente como punto de partida debido a su alta población, diversidad socioeconómica y necesidades urgentes de desarrollo, particularmente en áreas de salud, educación, vivienda y empoderamiento juvenil. Como el país más poblado de África, Nigeria representa tanto un desafío como una oportunidad. Una intervención exitosa aquí no solo aliviará inmediatamente la vida de millones de personas, sino que también ofrecerá modelos escalables que podrán adaptarse en otros países de la región.

Con el 40% del presupuesto total del proyecto asignado a esta fase, la Fundación busca implementar una combinación de programas de infraestructura, prestación de servicios y desarrollo de capital humano. Una de las iniciativas emblemáticas será la creación de 50 clínicas comunitarias de salud en zonas urbanas y rurales marginadas de estados clave como Lagos, Ogun, Oyo, Kwara y el Territorio de la Capital Federal (FCT). Estas clínicas se centrarán en salud materno-infantil, inmunizaciones, tratamiento de malaria y VIH, y atención general ambulatoria. Estarán dotadas con más de 300 profesionales de la salud capacitados, con especial atención a la atención culturalmente sensible y a la educación preventiva en salud.

Para abordar la creciente carga del cáncer en Nigeria, la Fundación también planea establecer 5 centros regionales de atención oncológica capaces de realizar tamizajes a más de 100,000 personas al año. Estos centros ofrecerán servicios como diagnóstico, acceso a quimioterapia, asesoramiento a pacientes y cuidados paliativos, servicios actualmente fuera del alcance de muchos nigerianos, especialmente en comunidades de bajos ingresos o rurales.

En el frente educativo, la Fundación capacitará a 1,000 educadores comunitarios de salud que trabajarán en escuelas, centros religiosos y reuniones locales para concienciar sobre higiene, nutrición, prevención de enfermedades y prácticas de salud familiar. Su trabajo de base servirá como una extensión preventiva de las clínicas de salud, fomentando hábitos saludables y la detección temprana de enfermedades.

En el área de vivienda, la Fundación construirá 200 unidades habitacionales de dos habitaciones equipadas con electricidad solar y sistemas de agua de pozo, que se destinarán a viudas, personas desplazadas internamente (PDI) y familias de bajos ingresos. Estas viviendas no solo ofrecerán refugio, sino también un camino hacia la dignidad, estabilidad y bienestar a largo plazo para los grupos marginados.

Para apoyar a jóvenes vulnerables, especialmente a niños en edad escolar de hogares de bajos ingresos, la Fundación patrocinará anualmente a 1,000 estudiantes con paquetes de apoyo integral que cubrirán colegiaturas, comidas diarias, suministros de higiene y uniformes. Estas intervenciones ayudarán a reducir la tasa de abandono escolar y garantizarán que los niños tengan una oportunidad justa de éxito académico y desarrollo personal.

Desde el inicio, el monitoreo y la evaluación (M&E) serán parte integral de la Fase 1. Se llevará a cabo una evaluación de línea de base en el tercer trimestre de 2025, seguida de evaluaciones de impacto anuales a partir del cuarto trimestre de 2026. La Fundación también establecerá mecanismos de retroalimentación comunitaria como foros locales y encuestas móviles para garantizar transparencia, rendición de cuentas y participación comunitaria.

En general, la Fase 1 está diseñada no solo para generar un impacto medible, sino para servir como un modelo—uno que refleje la capacidad de la Fundación para adaptarse a necesidades complejas, generar confianza local y ofrecer servicios transformadores. Las lecciones, sistemas y relaciones construidas durante esta fase

serán fundamentales para la expansión exitosa al resto de África Occidental en los años siguientes.

Fase 2: Expansión en África Occidental (2028–2032) – Explicación Detallada

Basándose en el éxito inicial de la Fase 1 en Nigeria, la Fase 2 del plan de las Fundaciones Dr. S.G. Oseni (2028–2032) representará una expansión audaz y estratégica hacia seis países adicionales de África Occidental: Ghana, Benín, Togo, Sierra Leona, Liberia y Senegal. Esta fase busca escalar modelos probados, replicar programas de impacto y adaptar las intervenciones según las necesidades específicas de cada país objetivo.

Esta etapa recibirá el 30% del presupuesto total del proyecto, reflejando el profundo compromiso de la Fundación con una transformación regional inclusiva, escalable y localmente dirigida. Cada país fue seleccionado en base a una combinación de necesidad de desarrollo, alineación cultural, potencial de alianzas e influencia regional. Al enfocarse en países con alto potencial y alta necesidad, la Fundación busca maximizar el retorno social de la inversión mientras fomenta la cooperación y la solidaridad regional.

En el centro de la Fase 2 estará el despliegue de Clínicas Móviles de Salud, con al menos dos unidades operativas en cada país. Estas clínicas brindarán servicios médicos críticos, particularmente en zonas remotas o marginadas sin acceso a instalaciones de salud fijas. Los servicios incluirán respuesta a emergencias, vacunaciones, tamizajes de enfermedades, atención materna y educación en salud. Su movilidad y adaptabilidad las hacen especialmente adecuadas para regiones rurales o post-crisis.

Para mantener los avances logrados en Nigeria en concientización sobre el cáncer, la Fundación lanzará caravanas anuales de sensibilización sobre el cáncer en cada uno de los seis países. Estas campañas comunitarias se centrarán en la detección temprana, la educación y la reducción del estigma. A través de tamizajes móviles, campañas radiales locales, asociaciones con ministerios de salud y voluntarios comunitarios, estas caravanas buscarán educar a cientos de miles de personas cada año, especialmente en áreas donde el cáncer es poco comprendido o se diagnostica demasiado tarde.

Reconociendo el vínculo crítico entre saneamiento y salud pública, la Fundación también implementará mejoras de WASH (Agua, Saneamiento e Higiene) en 200 escuelas de la región. Esta intervención incluirá la instalación de pozos perforados, sanitarios sensibles al género y estaciones de lavado de manos, junto con la integración de la educación sobre higiene en los planes de estudio. Estas mejoras se espera que reduzcan enfermedades prevenibles, mejoren la asistencia escolar (especialmente de niñas) y generen entornos de aprendizaje más seguros.

Para enfrentar el desempleo y subempleo juvenil—un gran desafío en África Occidental—la Fundación lanzará Programas de Empoderamiento Juvenil y Capacitación Vocacional en cada uno de los seis países. Estos programas establecerán centros de formación en oficios como costura, carpintería, agroindustria, TIC y desarrollo de pequeños negocios. Los graduados recibirán kits de inicio y mentoría, permitiéndoles contribuir a sus economías locales y llevar vidas autosostenibles.

Adicionalmente, la Fundación implementará apoyo habitacional post-crisis para familias afectadas por conflictos, inundaciones y otros desastres. Usando tecnologías de vivienda modular, estas casas podrán desplegarse rápidamente para brindar refugio seguro, temporal o permanente, especialmente en zonas que se recuperan del desplazamiento o emergencias humanitarias.

El monitoreo y evaluación en la Fase 2 será tanto centralizado como específico para cada país. Se mantendrá un tablero regional de desempeño y se realizarán reuniones trimestrales de revisión con los líderes de programa en cada país. Para asegurar responsabilidad e integración con marcos regionales, la Fundación trabajará en estrecha colaboración con la Organización de la Salud de África Occidental (WAHO) y otros organismos intergubernamentales.

La Fase 2 representa un momento crítico de escalamiento para las Fundaciones Dr. S.G. Oseni. Al exportar modelos probados, invertir en alianzas locales e integrar programas en sistemas nacionales, la Fundación aspira a impactar millones de vidas mientras fortalece la resiliencia y autosuficiencia de comunidades en toda África Occidental. Los resultados de esta fase posicionarán aún más a la Fundación como líder en desarrollo regional y sentarán las bases para una estrategia de impacto global en los años siguientes.

Fase 3: Alcance Global (2032–2035)

La Fase 3 de la estrategia a largo plazo de las Fundaciones Dr. S.G. Oseni marca un cambio significativo de la implementación regional directa a una agenda más amplia con enfoque global. Desde 2032 hasta 2035, esta fase final busca aprovechar redes internacionales, alianzas y plataformas de incidencia para sostener y amplificar el trabajo iniciado en África. Con un 10% del presupuesto total del proyecto asignado a esta etapa, el enfoque se traslada más allá de la infraestructura y prestación de servicios, hacia la influencia en políticas, innovación, participación de la diáspora y cooperación internacional para el desarrollo.

Para este punto, la Fundación habrá ejecutado exitosamente programas robustos en Nigeria y al menos en seis países de África Occidental, posicionándola como una voz y actor creíble en el espacio de desarrollo global. La Fase 3 busca traducir esta credibilidad en sostenibilidad e influencia a largo plazo, integrando soluciones lideradas por África en conversaciones globales sobre salud, educación y desarrollo humanitario.

Una iniciativa clave en esta fase es la participación de la Fundación en la incidencia política en salud, particularmente en Europa y Estados Unidos. La Fundación colaborará con grupos de políticas de salud liderados por la diáspora, consejos filantrópicos e instituciones de desarrollo para defender sistemas de salud inclusivos y modelos de inversión social que reflejen las necesidades de las comunidades africanas. Participando en foros, grupos de trabajo y consultas políticas, la Fundación aumentará la visibilidad de su impacto, compartirá mejores prácticas e influirá en prioridades de financiamiento global en consonancia con las realidades africanas.

Otro pilar estratégico de la Fase 3 son las Alianzas de Investigación e Innovación. La Fundación planea co-crear estudios piloto y proyectos de investigación en salud comunitaria junto a universidades globales, centros de investigación y think tanks enfocados en salud. Las áreas de interés incluirán prevención de enfermedades no transmisibles, soluciones digitales de salud, innovaciones en salud materno-infantil y planificación comunitaria resiliente al clima. Estas alianzas validarán los modelos de la Fundación, atraerán financiamiento global y generarán datos para informar políticas a nivel local e internacional.

Quizás uno de los elementos más críticos de esta fase es el involucramiento de la diáspora. Con millones de africanos viviendo en el extranjero—especialmente en el Reino Unido, EE.UU., Canadá y partes de Europa—la Fundación ve una oportunidad estratégica para movilizar a la diáspora en generación de recursos, experiencia técnica e influencia. Se lanzará una campaña integral de Participación de la Diáspora para reclutar embajadores, organizar galas de recaudación, activar redes profesionales y construir programas de voluntariado que permitan a las comunidades de la diáspora “retribuir” a África de manera significativa y sostenible.

El monitoreo y la evaluación durante la Fase 3 incluirán revisiones globales de impacto dos veces al año, mesas redondas con actores clave y auditorías independientes realizadas en colaboración con organizaciones internacionales de desarrollo. Estas evaluaciones medirán qué tan efectivas son las estrategias de incidencia, alianzas y diáspora en sostener y ampliar la misión central de la Fundación en África.

En última instancia, la Fase 3 busca crear un ecosistema global de apoyo sostenible para la misión africana de la Fundación. Posiciona a las Fundaciones Dr. S.G. Oseni no solo como implementadora de programas, sino como líder de pensamiento, socio de conocimiento y catalizador de solidaridad global. A través de incidencia dirigida, intercambio de conocimiento y colaboración con la diáspora, esta fase garantizará que el impacto generado durante la década continúe creciendo y evolucionando—mucho después de concluido el ciclo inicial del proyecto.

Metas de Impacto para 2035

Las Fundaciones Dr. S.G. Oseni han establecido metas de impacto ambiciosas pero alcanzables para concretarse al final del plan de 10 años, en 2035. Estas metas no son solo cifras—representan vidas transformadas, comunidades fortalecidas y sistemas consolidados. Cada objetivo ha sido cuidadosamente proyectado en base al alcance de las intervenciones de las Fases 1 a 3, así como al compromiso de la Fundación con servicios basados en evidencia y de alto impacto.

1. 10+ Países de África Occidental Alcanzados

Para 2035, la Fundación busca tener presencia activa en al menos 10 países de África Occidental, escalando desde los 7 originales (incluida Nigeria) e

incorporando naciones adicionales según impacto, demanda y alianzas estratégicas. Esta expansión consolidará a la Fundación como un actor clave en el desarrollo regional.

2. 5+ Millones de Vidas Impactadas

A través de servicios directos e indirectos—como atención médica, apoyo educativo, vivienda y campañas de concientización—la Fundación espera impactar positivamente en la vida de más de 5 millones de personas. Esto incluye pacientes tratados, estudiantes apoyados, familias alojadas y miembros comunitarios educados o empoderados.

3. 1,000+ Viviendas Construidas

La vivienda es un componente central del programa de inclusión social de la Fundación. Para 2035, se habrán construido más de 1,000 hogares para viudas, familias desplazadas y comunidades de bajos ingresos. Estas viviendas representarán tanto refugio como símbolos de dignidad y esperanza restauradas.

4. 500,000+ Estudiantes Empoderados

Las intervenciones educativas—incluyendo becas, materiales de aprendizaje, comidas, kits de higiene y mentoría—beneficiarán a más de 500,000 estudiantes. El objetivo es no solo mantener a los niños en la escuela, sino también ayudarlos a prosperar académica y socialmente.

5. 100+ Proyectos de Salud Implementados

A lo largo de las tres fases, la Fundación ejecutará más de 100 iniciativas relacionadas con la salud, desde la construcción de clínicas y unidades móviles hasta tamizajes oncológicos, capacitación de educadores en salud y mejoras de saneamiento. Estos proyectos ampliarán el acceso a atención médica de calidad en áreas marginadas.

Estas metas de impacto servirán como guía para todas las actividades dentro de la línea de tiempo de 10 años. También ofrecerán resultados medibles para que donantes, socios y comunidades puedan monitorear el éxito y la relevancia continua de la Fundación.

Resumen de Asignación Presupuestaria

Para asegurar un crecimiento equilibrado, sostenibilidad y transparencia, las Fundaciones Dr. S.G. Oseni han delineado un modelo claro y responsable de asignación financiera para la iniciativa de una década. Este resumen presupuestario refleja previsión estratégica al alinear recursos con necesidades reales y requerimientos operativos a largo plazo.

Región/Enfoque	Porcentaje
Nigeria	40%
Resto de África Occ.	30%
Europa y América	10%
Administración y Contingencia	20%

Nigeria – 40%

Como país de lanzamiento y campo de prueba para programas escalables, Nigeria recibirá la mayor parte del presupuesto del proyecto. Esta inversión financiará clínicas, viviendas, programas educativos e infraestructura administrativa necesaria para generar impulso y credibilidad.

1. Otros Países de África Occidental – 30%

La financiación asignada aquí se utilizará para adaptar y expandir los modelos exitosos de Nigeria en los países vecinos. Incluye logística operativa, contratación de personal, participación comunitaria y la implementación de programas de salud móvil, vivienda, WASH y empoderamiento juvenil.

2. Europa y América – 10%

Esta parte apoyará la incidencia global, la participación de la diáspora, las colaboraciones en investigación y los esfuerzos de recaudación de fondos. También incluye la organización de cumbres de donantes, campañas internacionales y el mantenimiento de relaciones con instituciones de desarrollo global.

3. Administración y Contingencia – 20%

Una parte crítica del presupuesto se reserva para la administración (gobernanza, informes, salarios del personal, cumplimiento) y fondos de contingencia para hacer frente a desafíos imprevistos como fluctuaciones monetarias, desastres naturales, inestabilidad política o emergencias de salud pública. Esto garantiza la continuidad del proyecto y la mitigación de riesgos.

Este modelo financiero estructurado asegura que los recursos se desplieguen con eficiencia, transparencia y equidad, al tiempo que fortalece la resiliencia necesaria para operaciones e impacto a largo plazo.