

FONDATIONS DR. S.G. OSENI



PLAN DE PROJET GLOBAL

(2025–2035)

Orientation Stratégique (2025–2035)

Au cours de la prochaine décennie, les Fondations Dr. S.G. Oseni se positionneront stratégiquement comme une force de transformation à travers le continent africain et au-delà, avec une feuille de route claire guidant leurs actions et investissements de 2025 à 2035. L'orientation stratégique de la fondation repose sur trois principes fondamentaux: **le ciblage géographique, l'expansion progressive et un impact guidé par des valeurs.**

Tout d'abord, l'Afrique restera au centre de notre travail, recevant 70 % de nos investissements programmatiques et opérationnels. Cette priorité découle du constat que l'Afrique, en particulier l'Afrique de l'Ouest, continue de faire face à d'importants défis dans les domaines de la santé publique, de l'éducation, du logement et de l'inclusion sociale. En dirigeant la majorité de nos ressources vers l'Afrique, nous visons à répondre à ces problèmes systémiques et à créer un changement significatif, mesurable et durable. Notre engagement n'est pas seulement d'intervenir, mais de bâtir des solutions durables, portées par les communautés, qui élèvent les populations vulnérables et contribuent à combler l'écart d'inégalités dans la région.

Notre approche sera mise en œuvre en trois phases distinctes. La première phase se concentrera sur le Nigéria (2025–2028), en posant les bases de l'expansion à travers des projets pilotes, le développement de la capacité institutionnelle et la création de partenariats locaux. Le Nigéria, en tant que pays le plus peuplé d'Afrique et confronté à de multiples défis sociaux et économiques, constitue un point de départ essentiel pour notre vision. Une fois que des résultats solides et des preuves de concept auront été établis, nous passerons à la Phase Deux (2028–2032), qui élargira nos initiatives à six autres pays d'Afrique de l'Ouest: le Ghana, le Bénin, le Togo, la Sierra Leone, le Liberia et le Sénégal. Ces pays ont été choisis en fonction d'un mélange de besoins, de pertinence stratégique et de potentiel de collaboration régionale.

La Phase Trois (2032–2035) étendra notre portée à l'échelle mondiale, notamment en Europe et en Amérique, grâce à des partenariats stratégiques, à la recherche, au plaidoyer politique et à l'engagement de la diaspora. Cette phase ne vise pas une prestation directe de services, mais plutôt la mobilisation de réseaux mondiaux afin de soutenir et d'amplifier notre travail en Afrique. En influençant les politiques, en exploitant l'innovation et en s'appuyant sur l'énergie et l'expertise de la diaspora

africaine, nous aspirons à impulser un changement systémique au bénéfice des communautés locales et internationales.

Tout au long de cette période stratégique, la fondation sera guidée par ses valeurs fondamentales : équité, compassion et impact. Ces valeurs éclaireront chaque décision, garantissant que notre travail demeure centré sur les personnes, inclusif et orienté vers un but précis. Nous envisageons un avenir où chaque enfant, femme et personne marginalisée aura accès aux soins de santé de base, à l'éducation et à un logement sûr, et notre orientation stratégique pour 2025–2035 est conçue pour rendre cet avenir possible.

Phase 1: Nigéria (2025–2028)

La première phase du plan décennal des Fondations Dr. S.G. Oseni débutera au Nigéria, servant de pays pilote et de point d'entrée stratégique pour l'agenda plus large de l'Afrique de l'Ouest de la Fondation. Prévue de 2025 à 2028, cette phase est cruciale pour établir une base opérationnelle, institutionnelle et axée sur l'impact, sur laquelle reposera l'expansion régionale.

Le Nigéria a été choisi délibérément comme point de départ en raison de sa forte population, de sa diversité socio-économique et de ses besoins urgents en matière de développement, notamment dans les domaines de la santé, de l'éducation, du logement et de l'autonomisation des jeunes. En tant que pays le plus peuplé d'Afrique, le Nigéria représente à la fois un défi et une opportunité. Une intervention réussie ici apportera non seulement un soulagement immédiat à des millions de vies, mais offrira également des modèles reproductibles qui pourront être adaptés à d'autres pays de la région.

Avec 40 % du budget total du projet alloué à cette phase, la Fondation vise à mettre en œuvre une combinaison à fort impact d'infrastructures, de prestations de services et de programmes de développement du capital humain. L'une des initiatives phares sera l'établissement de 50 cliniques de santé communautaires dans les zones urbaines et rurales défavorisées des États clés tels que Lagos, Ogun, Oyo, Kwara et le Territoire de la Capitale Fédérale (FCT). Ces cliniques se concentreront sur la santé maternelle et infantile, les vaccinations, le traitement du paludisme et du VIH, ainsi que les soins ambulatoires généraux. Elles seront dotées de plus de 300

professionnels de santé formés, avec une attention particulière portée aux soins culturellement adaptés et à l'éducation préventive en santé.

Pour faire face au fardeau croissant du cancer au Nigéria, la Fondation prévoit également d'établir 5 centres régionaux de soins oncologiques capables de dépister plus de 100 000 personnes chaque année. Ces centres offriront des services tels que le diagnostic, l'accès à la chimiothérapie, le conseil aux patients et les soins palliatifs — des services actuellement inaccessibles à de nombreux Nigériens, en particulier dans les communautés rurales ou à faible revenu.

Sur le plan éducatif, la Fondation formera 1 000 éducateurs communautaires de santé qui travailleront dans les écoles, les centres religieux et les rassemblements locaux afin de sensibiliser aux questions d'hygiène, de nutrition, de prévention des maladies et de pratiques de santé familiale. Leur travail de proximité constituera une extension préventive des cliniques, en encourageant des habitudes saines et une détection précoce des maladies.

Dans le domaine du logement, la Fondation construira 200 unités de logements de deux chambres équipées d'électricité solaire et de systèmes d'eau par forage, qui seront attribuées aux veuves, aux personnes déplacées à l'intérieur du pays (PDI) et aux familles à faible revenu. Ces habitations offriront non seulement un abri, mais aussi un chemin vers la dignité, la stabilité et le bien-être à long terme pour les groupes marginalisés.

Pour soutenir les jeunes vulnérables, en particulier les enfants en âge scolaire issus de ménages à faible revenu, la Fondation parrainera chaque année 1 000 élèves grâce à des programmes complets couvrant les frais de scolarité, les repas quotidiens, les fournitures d'hygiène et les uniformes. Ces interventions contribueront à réduire le taux d'abandon scolaire et à garantir que les enfants aient une réelle chance de réussir sur le plan académique et personnel.

Dès le départ, le suivi et l'évaluation (M&E) constitueront une partie intégrante de la Phase 1. Une étude de référence complète sera réalisée au troisième trimestre 2025, suivie d'évaluations annuelles de l'impact à partir du quatrième trimestre 2026. La Fondation mettra également en place des mécanismes de retour d'information communautaires, tels que des forums publics et des enquêtes mobiles, afin d'assurer la transparence, la responsabilité et la participation de la communauté.

Dans l'ensemble, la Phase 1 est conçue non seulement pour générer un impact mesurable, mais aussi pour servir de modèle — reflétant la capacité de la Fondation à s'adapter à des besoins complexes, à instaurer la confiance locale et à fournir des services transformateurs. Les leçons, systèmes et relations développés au cours de cette phase seront essentiels pour l'expansion réussie vers le reste de l'Afrique de l'Ouest dans les années suivantes.

Phase 2: Expansion en Afrique de l'Ouest (2028–2032) – Explication détaillée

S'appuyant sur le succès fondateur de la Phase 1 au Nigéria, la Phase 2 du plan des Fondations Dr. S.G. Oseni (2028–2032) marquera une expansion audacieuse et stratégique vers six autres pays d'Afrique de l'Ouest : le Ghana, le Bénin, le Togo, la Sierra Leone, le Liberia et le Sénégal. Cette phase est conçue pour étendre les modèles testés, reproduire les programmes ayant un fort impact et adapter les interventions en fonction des besoins spécifiques de chaque pays ciblé.

Cette étape recevra 30 % du budget total du projet, reflétant l'engagement profond de la Fondation envers une transformation régionale inclusive, évolutive et localement portée. Chaque pays a été sélectionné selon une combinaison de critères : besoin de développement, compatibilité culturelle, potentiel de partenariat et influence régionale. En se concentrant sur des pays à la fois très vulnérables et prometteurs, la Fondation vise à maximiser le retour social sur investissement tout en favorisant la coopération et la solidarité régionales.

Au cœur de la Phase 2 se trouvera le déploiement de Cliniques Mobiles de Santé, avec au moins deux unités opérationnelles dans chaque pays. Ces cliniques fourniront des services médicaux essentiels, notamment dans les zones éloignées ou marginalisées qui manquent d'infrastructures sanitaires fixes. Les services comprendront les interventions d'urgence, les vaccinations, le dépistage des maladies, les soins maternels et l'éducation en santé. Leur mobilité et leur flexibilité les rendent particulièrement adaptées aux régions rurales ou touchées par des crises.

Pour renforcer les acquis obtenus au Nigéria dans la sensibilisation au cancer, la Fondation organisera également des campagnes annuelles itinérantes de sensibilisation dans chacun des six pays. Ces campagnes communautaires mettront l'accent sur la détection précoce, l'éducation et la réduction de la stigmatisation. Grâce aux dépistages mobiles, aux campagnes radiophoniques locales, aux partenariats

avec les ministères de la Santé et à l'implication de bénévoles de proximité, ces actions viseront à sensibiliser chaque année des centaines de milliers de personnes, en particulier dans les zones où le cancer est mal compris ou diagnostiqué trop tard.

Consciente du lien essentiel entre assainissement et santé publique, la Fondation mettra également en œuvre des améliorations WASH (Eau, Assainissement et Hygiène) dans 200 écoles de la région. Cette intervention inclura l'installation de forages, de toilettes adaptées au genre et de stations de lavage des mains, ainsi que l'intégration de l'éducation à l'hygiène dans les programmes scolaires. Ces améliorations devraient réduire les maladies évitables, améliorer la fréquentation scolaire (surtout des filles) et créer des environnements d'apprentissage plus sûrs.

Pour lutter contre le chômage et le sous-emploi des jeunes — un défi majeur en Afrique de l'Ouest — la Fondation lancera des Programmes d'Autonomisation des Jeunes et de Formation Professionnelle dans chacun des six pays. Ces programmes établiront des centres de formation offrant des cours en couture, menuiserie, agro-industrie, TIC et développement de petites entreprises. Les diplômés recevront des kits de démarrage et un mentorat, leur permettant de contribuer à leurs économies locales et de mener des vies autosuffisantes.

En outre, la Fondation mettra en place un Soutien au Logement Post-crise pour les familles touchées par les conflits, les inondations ou d'autres catastrophes. Grâce à des technologies de logement modulaire, ces habitations pourront être rapidement déployées pour offrir un abri sûr, temporaire ou permanent, en particulier dans les zones se remettant de déplacements ou de crises humanitaires.

Le suivi et l'évaluation de la Phase 2 seront à la fois centralisés et adaptés à chaque pays. Un tableau de bord régional de performance sera maintenu, et des réunions trimestrielles de revue seront organisées avec les responsables nationaux des programmes. Pour garantir la redevabilité et l'intégration avec les cadres régionaux, la Fondation travaillera en étroite collaboration avec l'Organisation Ouest-Africaine de la Santé (OOAS/WAHO) et d'autres instances intergouvernementales.

La Phase 2 représente un moment critique de mise à l'échelle pour les Fondations Dr. S.G. Oseni. En exportant des modèles éprouvés, en investissant dans des partenariats locaux et en intégrant les programmes aux systèmes nationaux, la Fondation vise à toucher des millions de vies tout en renforçant la résilience et

l'autonomie des communautés d'Afrique de l'Ouest. Les résultats de cette phase consolideront le rôle de la Fondation en tant que leader du développement régional et prépareront le terrain pour une stratégie d'impact mondial dans les années suivantes.

Phase 3: Portée mondiale (2032–2035)

La Phase 3 de la stratégie à long terme des Fondations Dr. S.G. Oseni marque une transition importante : passer d'une mise en œuvre régionale directe à un agenda plus large, tourné vers l'international. De 2032 à 2035, cette dernière phase vise à tirer parti des réseaux internationaux, des partenariats et des plateformes de plaidoyer pour soutenir et amplifier le travail initié en Afrique. Avec 10 % du budget total du projet réservé à cette étape, l'accent sera mis non plus sur l'infrastructure et la prestation directe de services, mais sur l'influence des politiques, l'innovation, l'engagement de la diaspora et la coopération mondiale en matière de développement.

À ce stade, la Fondation aura déjà mis en œuvre avec succès des programmes robustes au Nigéria et dans au moins six autres pays d'Afrique de l'Ouest, ce qui l'aura positionnée comme une voix crédible et un acteur reconnu dans le domaine du développement global. La Phase 3 vise à transformer cette crédibilité en durabilité et influence à long terme, en intégrant des solutions africaines dans les discussions mondiales sur la santé, l'éducation et le développement humanitaire.

Une initiative clé de cette phase est l'engagement de la Fondation dans le plaidoyer en matière de politique de santé, notamment en Europe et aux États-Unis. La Fondation collaborera avec des groupes de politiques de santé dirigés par la diaspora, des conseils philanthropiques et des institutions de développement pour défendre des systèmes de santé inclusifs et des modèles d'investissement social adaptés aux besoins des communautés africaines. En participant à des forums, groupes de travail et consultations politiques, la Fondation mettra en avant ses résultats, partagera les meilleures pratiques et influencera les priorités de financement mondial en cohérence avec les réalités africaines.

Un autre pilier stratégique de la Phase 3 réside dans les Partenariats de Recherche et d'Innovation. La Fondation prévoit de co-crée des études pilotes et des projets de recherche en santé communautaire avec des universités internationales, des centres de recherche et des think tanks spécialisés. Les domaines d'intérêt incluront la prévention des maladies non transmissibles, les solutions de santé numérique, les

innovations en santé maternelle et infantile, ainsi que la planification communautaire résiliente face au climat. Ces partenariats permettront de valider les modèles de la Fondation, d'attirer des financements mondiaux et de produire des données pour éclairer les politiques aux niveaux local et international.

Un des éléments les plus cruciaux de cette phase est l'engagement de la diaspora. Avec des millions d'Africains vivant à l'étranger — en particulier au Royaume-Uni, aux États-Unis, au Canada et dans certaines parties de l'Europe — la Fondation voit une opportunité stratégique de mobiliser cette diaspora pour la génération de ressources, l'expertise technique et l'influence. Une vaste Campagne d'Engagement de la Diaspora sera lancée pour recruter des ambassadeurs, organiser des galas de levée de fonds, activer des réseaux professionnels et développer des programmes de bénévolat permettant aux communautés de la diaspora de « redonner » à l'Afrique de manière significative et durable.

Le suivi et l'évaluation pendant la Phase 3 comprendront des bilans mondiaux d'impact semestriels, des tables rondes avec les parties prenantes et des audits indépendants réalisés en partenariat avec des organisations internationales de développement. Ces évaluations se concentreront sur la contribution des stratégies de plaidoyer, des partenariats et de la diaspora à la continuité et à l'extension de la mission centrale de la Fondation en Afrique.

En définitive, la Phase 3 consiste à créer un écosystème mondial de soutien durable pour la mission africaine de la Fondation. Elle positionne les Fondations Dr. S.G. Oseni non seulement comme un organisme d'exécution de programmes, mais aussi comme un leader d'opinion, un partenaire de connaissance et un catalyseur de solidarité mondiale. Grâce à un plaidoyer ciblé, au partage de connaissances et à la collaboration avec la diaspora, cette phase garantira que l'impact généré au cours de la décennie continue à croître et à évoluer — bien au-delà du cycle initial du projet.

Objectifs d'impact d'ici 2035

Les Fondations Dr. S.G. Oseni ont fixé des objectifs d'impact ambitieux mais réalisables à atteindre d'ici la fin du plan décennal en 2035. Ces objectifs ne sont pas de simples chiffres — ils représentent des vies transformées, des communautés renforcées et des systèmes consolidés. Chaque cible a été soigneusement projetée en fonction de la portée des interventions des Phases 1 à 3, ainsi que de l'engagement

fondamental de la Fondation envers des services fondés sur des preuves et à fort impact.

1. 10+ pays d'Afrique de l'Ouest atteints

D'ici 2035, la Fondation vise à avoir une présence active dans au moins 10 pays d'Afrique de l'Ouest, en passant des 7 initiaux (y compris le Nigéria) à d'autres nations, selon l'impact, la demande et les partenariats stratégiques. Cette expansion positionnera la Fondation comme un acteur majeur du développement régional.

2. 5+ millions de vies touchées

Grâce aux services directs et indirects — tels que les soins de santé, le soutien éducatif, le logement et les campagnes de sensibilisation — la Fondation prévoit d'atteindre et d'influencer positivement la vie de plus de 5 millions de personnes. Cela inclut les patients soignés, les étudiants soutenus, les familles relogées et les membres de la communauté éduqués ou autonomisés.

3. 1 000+ logements construits

Le logement est un pilier central du programme d'inclusion sociale de la Fondation. D'ici 2035, plus de 1 000 logements seront construits pour les veuves, les familles déplacées et les communautés à faible revenu. Ces habitations constitueront à la fois un refuge et un symbole de dignité et d'espoir retrouvés.

4. 500 000+ étudiants autonomisés

Les interventions axées sur l'éducation — comprenant des bourses, du matériel scolaire, des repas, des kits d'hygiène et du mentorat — bénéficieront à plus de 500 000 élèves. L'objectif n'est pas seulement de maintenir les enfants à l'école, mais aussi de leur permettre de réussir académiquement et socialement.

5. 100+ projets de santé déployés

Au cours des trois phases, la Fondation exécutera plus de 100 initiatives liées à la santé, allant de la construction de cliniques et d'unités mobiles aux dépistages du cancer, à la formation d'éducateurs en santé et aux

améliorations en matière d'assainissement. Ces projets amélioreront l'accès à des soins de santé de qualité dans les zones défavorisées.

Ces objectifs d'impact servent de fil conducteur pour chaque activité menée dans le cadre du plan décennal. Ils fournissent également des résultats mesurables permettant aux donateurs, aux partenaires et aux communautés de suivre le succès et la pertinence continue de la Fondation.

Aperçu de l'allocation budgétaire

Afin d'assurer une croissance équilibrée, une durabilité et une transparence, les Fondations Dr. S.G. Oseni ont défini un modèle clair et responsable d'allocation financière pour l'initiative décennale. Cet aperçu budgétaire reflète une planification stratégique qui aligne les ressources sur les besoins réels et sur les exigences opérationnelles à long terme.

Région / Priorité	Pourcentage
Nigéria	40 %
Autres pays d'Afrique de l'Ouest	30 %
Europe & Amérique	10 %
Administration & Contingence	20 %

1. Nigéria – 40 %

En tant que pays de lancement et terrain d'expérimentation pour des programmes évolutifs, le Nigéria recevra la plus grande part du budget du projet. Cet investissement financera des cliniques, des logements, des programmes éducatifs et l'infrastructure administrative nécessaire pour générer une dynamique et renforcer la crédibilité.

2. Autres pays d'Afrique de l'Ouest – 30 %

Les fonds alloués ici serviront à adapter et à élargir les modèles réussis du Nigéria vers les pays voisins. Cela comprend la logistique opérationnelle, le recrutement de personnel, la mobilisation communautaire et la mise en œuvre

de programmes de santé mobile, de logement, de WASH et d'autonomisation des jeunes.

3. Europe & Amérique – 10 %

Cette part soutiendra le plaidoyer international, l'engagement de la diaspora, les collaborations en recherche et les efforts de levée de fonds. Elle inclut également l'organisation de sommets de donateurs, de campagnes internationales et le maintien de relations avec des institutions mondiales de développement.

4. Administration & Contingence – 20 %

Une portion essentielle du budget est réservée à l'administration (gouvernance, rapports, salaires du personnel, conformité) ainsi qu'à un fonds de contingence pour faire face à des défis imprévus tels que les fluctuations monétaires, les catastrophes naturelles, l'instabilité politique ou les urgences de santé publique. Cela garantit la continuité du projet et la gestion des risques.

Ce modèle financier structuré garantit que les ressources sont déployées avec efficacité, transparence et équité, tout en renforçant la résilience nécessaire pour des opérations et un impact à long terme.